



Polska Grupa Energetyczna

PGE RAPORT ZINTEGROWANY

BROSZURA

2017



1. PGE W PROCESIE ZMIANY



„[...] Przejęcie aktywów EDF w Polsce to wydarzenie bardzo ważne, nie tylko z punktu widzenia naszej firmy – to unikalna szansa na stabilny i trwały rozwój ciepłownictwa w Polsce.

„[...] Chcemy walczyć z problemem niskiej emisji w miastach, których mieszkańcy coraz bardziej cierpią z powodu smogu.

„[...] Spośród dostępnych opcji strategicznych najbardziej prawdopodobna jest realizacja scenariusza o charakterze niskoemisyjnym.

„[...] Chcemy być firmą nowoczesną, innowacyjną i szybko reagującą na zmiany otoczenia, przy jednoczesnym poszanowaniu dla środowiska naturalnego. Nasze działania w nadchodzących latach będą zmierzać właśnie w tym kierunku. Chcemy kreować w naszym kraju odpowiedzialną energetykę jutra.”

Zobacz pełną wersję wywiadu
z Henrykiem Baranowskim - prezesem zarządu
PGE Polskiej Grupy Energetycznej S.A.

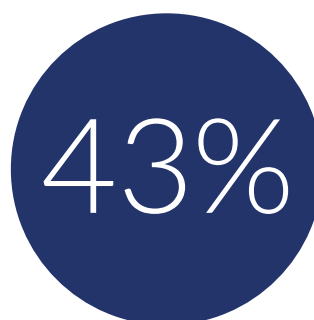




2. GRUPA KAPITAŁOWA PGE

PGE jest największym przedsiębiorstwem na rynku elektroenergetycznym w Polsce. Nasz szacunkowy udział w rynku produkcji energii netto to 43%. Jesteśmy również liderem na rynku ciepła sieciowego oraz produkcji z odnawialnych źródeł energii.

Dbamy o bezpieczeństwo energetyczne Polski. Rozwijamy również ofertę produktową by sprostać oczekiwaniom klientów i zmieniającego się świata.



udział w rynku produkcji energii netto

Łańcuch wartości w GK PGE (dane za 2017 r.)

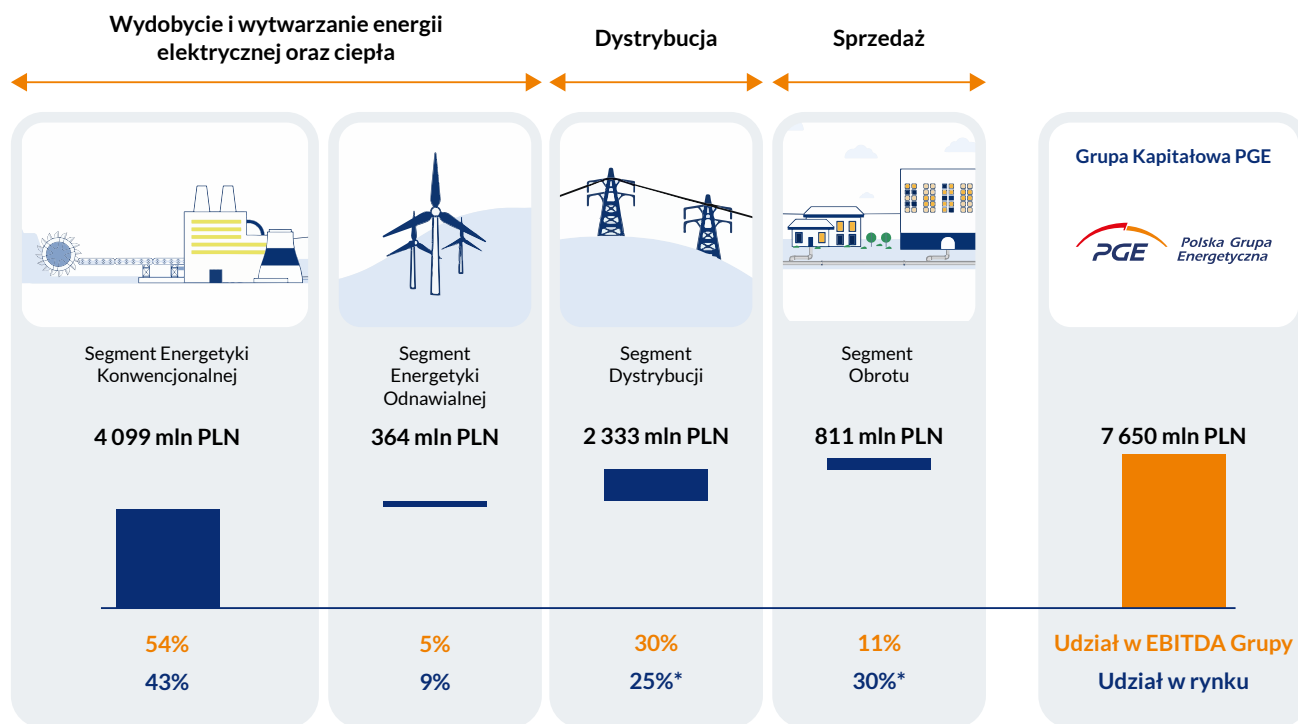


Nasz model prowadzenia działalności biznesowej

Jesteśmy największym zintegrowanym pionowo producentem oraz dostawcą energii elektrycznej w Polsce i największym producentem ciepła. Działamy w całym łańcuchu wartości: produkujemy energię elektryczną i ciepło w naszych elektrowniach i elektrociepłowniach, a następnie sprzedajemy je

i dostarczamy do naszych klientów w całej Polsce, zarówno gospodarstw domowych, przedsiębiorstw oraz instytucji.

Nasza działalność zorganizowana jest wokół 4 segmentów operacyjnych: Energetyka Konwencjonalna, Energetyka Odnawialna, Dystrybucja, Obrót.



* Szacunkowe dane dotyczące sprzedaży do klientów końcowych i dystrybucji

Zobacz film o działalności naszej Grupy

Nasze segmenty

Energetyka Konwencjonalna

Przedmiotem działalności segmentu jest wydobycie węgla brunatnego, wytwarzanie energii elektrycznej i ciepła w źródłach konwencjonalnych oraz przesyłanie i dystrybucja ciepła. Aktywa segmentu to 2 kopalnie węgla brunatnego, 5 elektrowni konwencjonalnych o zainstalowanej mocy elektrycznej ok. 11 490 MWe i 16 elektrociepłowni o zainstalowanej mocy cieplnej ok. 7 860 MWt.

Jesteśmy liderem w branży wydobywczej węgla brunatnego (81% krajowego wydobycia), a także największym wytwórcą energii elektrycznej – ok. 43% krajowej produkcji energii elektrycznej netto oraz największym wytwórcą ciepła. Produkcja oparta jest na węglu brunatnym, wydobywanym z własnych kopalni oraz węglu kamiennym, gazie i biomasie.

Energetyka Odnawialna

Jesteśmy liderem w produkcji energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych w Polsce z rynkowym udziałem ok. 9 proc. (razem z biomasą). Inwestując od 2007 r. zbudowaliśmy portfolio 14 farm wiatrowych o mocy 550 MW. Wśród aktywów segmentu znajduje się również 29 elektrowni wodnych przepływowych o mocy zainstalowanej ok. 96 MWe, 4 elektrownie szczytowo-pompowe o mocy zainstalowanej ok. 1 543 MWe oraz elektrownia fotowoltaiczna o mocy zainstalowanej 0,6 MWe.

Dystrybucja

Jesteśmy drugim pod względem ilości klientów dystrybutorem energii z ok. 25 proc. udziałem w polskim rynku dystrybucji energii. Nasz obszar dystrybucyjny obejmuje 122 433 km², czyli niemal 40 proc. powierzchni Polski. Przy wykorzystaniu blisko 288 tys. km sieci energetycznej dostarczamy energię elektryczną do ok. 5,4 mln klientów. W 2017 r. wolumen dystrybucji energii elektrycznej wyniósł 35 TWh.

Obrót

Jesteśmy jednym z czołowych sprzedawców energii elektrycznej w Polsce. W 2017 r. nasza sprzedaż do klientów końcowych wyniosła 40 TWh.

Przedmiotem działalności segmentu jest sprzedaż energii elektrycznej do odbiorców finalnych, hurtowy obrót energią elektryczną na rynku krajowym i zagranicznym, hurtowy obrót paliwami oraz produktami pochodnymi na rynku krajowym i zagranicznym, świadczenie usług na rzecz spółek z Grupy PGE związanych z zarządzaniem handlowym zdolnościami wytwórczymi Grupy Kapitałowej i wytworzoną energią elektryczną oraz obrót pozwoleniami do emisji CO₂ oraz prawami majątkowymi.

Więcej na temat naszej działalności w naszym Raportcie Zintegrowanym 2017



3. NASZE OTOCZENIE

Interesariusze w naszym otoczeniu

Wierzymy w sens raportowania zintegrowanego. Jesteśmy tym samym przekonani, że dzięki kompleksowej prezentacji naszej działalności osadzonej w konkretnym otoczeniu przybliżamy interesariuszom, a szczególnie inwestorom, Grupę PGE i intencje jej działania.

Tematy rozwinięte w wersji online Raportu Zintegrowanego GK PGE (<http://raportzintegrowany2017.gkpge.pl/>) zostały wybrane w drodze konsultacji z naszymi najważniejszymi interesariuszami. Zorganizowaliśmy dwie sesje dialogowe – pierwszą w 2014 r., a trzy lata później, w 2017 r., spotkanie powtórzyliśmy.

Do sesji dialogowej zaprosiliśmy przedstawicieli ponad 20 różnych grup (m.in. organizacji pozarządowych, organizacji konsumenckich, branżowych, partnerów biznesowych, w tym banków, dziennikarzy oraz pracowników). Zidentyfikowaliśmy wspólnie 20 rodzajów oczekiwań naszych interesariuszy. Wszystkie mają wpływ na kształt obecnego Raportu Zintegrowanego, w którym staramy się jak najpełniej odpowiedzieć na oczekiwania naszego otoczenia.



ponad
20
grup

ponad 20 różnych
grup w sesji dialogowej



Administracja rządowa

Nasza współpraca z administracją rządową jest zawsze oparta na dialogu oraz szacunku do prawa. W związku ze skalą i zakresem naszej działalności, jak również z charakterem naszego biznesu jesteśmy głęboko zaangażowani we współpracę z organami publicznymi. Ważna rola, jaką PGE odgrywa w polskiej gospodarce czyni nas naturalnym partnerem dla szerokiego spektrum instytucji rządowych.

Media

Jest to dla naszej spółki główny kanał komunikacji z interesariuszami. Media przekazują opinii publicznej informacje o naszych planach, wynikach i osiągnięciach, wobec czego przykładamy dużą wagę do starannego i proaktywnego podejścia do relacji z mediami, mając na uwadze rosnące znaczenie jakie ma dostęp do pełnej, kompletnej informacji o naszej spółce.

Organizacje branżowe sektora energetycznego

Jako członek Polskiego Komitetu Energii Elektrycznej (PKEE) należymy do EURELECTRIC, gdzie reprezentujemy interesy europejskiego przemysłu energetycznego. Ta inicjatywa pozwala nam być na bieżąco oraz dzielić się naszą wiedzą. Daje nam to okazję, aby wpłynąć na stanowisko Eurelectric w sprawach związanych z europejską legislacją. Będąc częścią Polskiego Komitetu Światowej Rady Energetycznej odgrywamy rolę w kształtowaniu polityki tej organizacji oraz wskazywaniu kierunków jej aktywności.

Organizacje pozarządowe

Bierzemy udział w działaniach wielu krajowych, jak również międzynarodowych organizacji i stowarzyszeń. Spółki z naszej Grupy są aktywne zarówno na lokalnych, ogólnokrajowych a także międzynarodowych rynkach. Uczestniczymy w działaniach 25 różnych instytucji.

Partnerzy biznesowi

Z naszym autentycznym przywiązaniem do etyki biznesowej dążymy do tego, aby być uznanymi za wiarygodnego partnera. Wierzymy, że uczciwa i transparentna praktyka biznesowa jest niezbędna dla obustronnie udanej współpracy długoterminowej.

Pracownicy

Naszym priorytetem jest zapewnienie bezpiecznych warunków i stabilnego zatrudnienia dla naszych pracowników, jednocześnie dostarczając im ciekawych wyzwań zawodowych oraz szans realizacji unikalnych projektów. Traktujemy dialog społeczny jako nieodłączną część naszej działalności biznesowej.

Samorząd lokalny

Jesteśmy ważnym partnerem dla lokalnych społeczności – w szczególności dla samorządów lokalnych na obszarze, gdzie prowadzimy działalność. Budujemy nasze relacje w oparciu o pewność, wzajemny szacunek oraz współpracę na rzecz rozwoju lokalnych społeczności.

Środowiska naukowe

Jesteśmy świadomi ogromnego potencjału kadry akademickiej i studentów. Dlatego angażujemy się w partnerskie projekty pro-rozwojowe z uczelniami wyższymi z całego kraju a także dbamy o właściwe wykorzystanie innowacyjnych prac naukowych oraz ludzkiego potencjału.

Akcjonariusze

Biuro Relacji Inwestorskich PGE dba o koordynację wszystkich czynności niezbędnych, aby inicjować i podtrzymywać dobre relacje z naszymi obecnymi oraz potencjalnymi akcjonariuszami. Oznacza to całościową i terminową komunikację z rynkiem.

Dostawcy

To, co kupujemy i od kogo kupujemy ma dla nas duże znaczenie. Polityka zakupowa Grupy PGE kładzie nacisk na przestrzeganie wysokich standardów etycznych, społecznych i środowiskowych przez potencjalnych dostawców.

Klienci

Zawsze dbamy o bezpieczeństwo oraz wysokie standardy współpracy, wychodząc naprzeciw zmieniającym się potrzebom klientów. Zróżnicowana oferta PGE jest skrojona na miarę indywidualnych potrzeb odbiorców końcowych. Docieramy do klientów za pomocą różnych form kontaktu. Aby lepiej zrozumieć potrzeby naszych klientów przeprowadzamy regularne badania satysfakcji, używając zróżnicowanych kanałów komunikacji. Pomaga nam to stale podnosić jakość usług oraz budować pozytywne relacje z klientami.

Podwykonawcy

Proces inwestycyjny w naszym biznesie opiera się na obustronnie korzystnej współpracy z podwykonawcami, która przynosi pożądane rezultaty.

Regulator

Urząd Regulacji Energetyki (URE) jest centralnym organem administracji państwowej w Polsce zgodnie z ustawą prawo energetyczne, który odpowiedzialny jest za regulację sektora energetycznego, jak również za promowanie konkurencji. Prezes URE reguluje działania przedsiębiorstw energetycznych dążąc do równowagi między interesami firm energetycznych oraz klientów.

Spółeczności lokalne

Zanim rozpoczniemy jakiegokolwiek projekt inwestycyjny prowadzimy dialog ze społecznością lokalną, aby przekazać pełną informację o procesie inwestycyjnym, jak również aby poznać i spełnić oczekiwania społeczne, w celu minimalizacji niekorzystnego wpływu na otoczenie.

Zobacz Mapę interesariuszy i najważniejsze tematy sesji dialogowej



ZMIANY W ENERGETYCE

– Jak Grupa PGE odpowiada na wyzwania i zmiany w otoczeniu?

Jesteśmy świadkami dynamicznych zmian w sektorze energetycznym. Energia elektryczna jest kluczowym elementem życia gospodarczego i codziennego, a energetyka jest jedną z głównych dziedzin postępu cywilizacyjnego.

Odpowiedzialnie, aktywnie i świadomie uczestniczymy w procesie transformacji polskiej energetyki. Zależy nam, żeby transformacja z modelu tradycyjnego do modelu przyszłości odbyła się w sposób harmonijny, przemyślany i skoordynowany tak, aby odbiorcy energii elektrycznej mieli stały dostęp do energii przy akceptowalnym jej koszcie i przy zachowaniu trendu zmniejszającego wpływu produkcji energii na środowisko naturalne. Jako największa grupa energetyczna w Polsce jesteśmy także największym inwestorem branżowym. Nasze nakłady inwestycyjne w minionym roku wyniosły blisko 7 mld PLN – środki te przeznaczamy przede wszystkim na budowę nowych, wysokosprawnych jednostek wytwórczych, dostosowanie jednostek istniejących do wymaganych norm środowiskowych, a także budowę nowoczesnej i niezawodnej sieci dystrybucyjnej. Patrząc w przyszłość intensyfikujemy projekt budowy farm wiatrowych na Bałtyku oraz przygotowujemy inwestycje w portfel elastycznych jednostek na gaz ziemnych oraz rozwijamy nowoczesne ciepłownictwo, które poprawi jakość powietrza w polskich miastach.

Więcej na temat megatrendów wpływających na zmiany w naszym otoczeniu w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017



nakłady
inwestycyjne

7

mld PLN



4. NASZE ZASADY ZARZĄDZANIA

Ład korporacyjny

PGE Polska Grupa Energetyczna S.A jest spółką akcyjną. Zgodnie z polskim kodeksem spółek handlowych, organami spółki akcyjnej są:

- walne zgromadzenie spółki na którym spotykają się akcjonariusze (współwłaściciele) spółki;
- rada nadzorcza;
- zarząd.

Kompetencje poszczególnych organów określone są w statucie spółki, którego treść ustalana jest przez walne zgromadzenie spółki.

Więcej na temat zasad ładu korporacyjnego w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017



Zarząd	Rada Nadzorcza
<ul style="list-style-type: none"> • Prowadzi sprawy spółki i reprezentuje ją we wszystkich czynnościach sądowych. • Oświadczenia w imieniu spółki wymagają współdziałania dwóch członków zarządu lub członka zarządu wraz z prokurentem. 	<ul style="list-style-type: none"> • Sprawuje stały nadzór nad działalnością Zarządu i Spółki. • Powołuje członków zarządu w drodze konkursu.
<ul style="list-style-type: none"> • Może liczyć od jednego do siedmiu członków, w tym prezesa. • Na koniec 2017 r. zarząd składał się z 6 członków, powołanych na wspólną kadencję w lutym 2017 r. (w czerwcu 2017 r. jeden z członków zarządu złożył rezygnację z dniem 1 lipca 2017 r.). 	<ul style="list-style-type: none"> • Może liczyć od pięciu do dziewięciu członków. • Wybór połowy członków spośród osób wskazanych przez Skarb Państwa. • Na koniec 2017 r. rada nadzorcza składała się z 6 członków (obecnie 8 członków), w tym pięciu niezależnych, wg kryteriów określone w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW 2016.
<ul style="list-style-type: none"> • Członkowie powoływani przez radę nadzorczą na okres wspólnej 3-letniej kadencji, po przeprowadzeniu postępowania konkursowego. • Odwołanie lub zawieszenie członka zarządu w czynnościach przez walne zgromadzenie lub radę nadzorczą. 	<ul style="list-style-type: none"> • Członkowie powoływani i odwoływani przez walne zgromadzenie, z wyjątkiem członka rady powoływanego przez Skarb Państwa w drodze oświadczenia. • Powoływani na okres wspólnej 3-letniej kadencji.

Nasze wartości i zasady

Jesteśmy dużym koncernem - zatrudniamy blisko 42 tys. osób. Wielkim wyzwaniem dla tak dużej organizacji jest określenie wspólnych wartości dla niezwykle zróżnicowanej grupy pracowników. Dlatego jesteśmy dumni, że od 2016 roku stosujemy wspólnie zasady Kodeksu etyki GK PGE - kluczowego dokumentu dotyczącego kultury etycznej organizacji. Ten zbiór zasad i wartości, będący przyczynkiem do kreowania naszej własnej kultury organizacyjnej, służy nam jako podwalina funkcjonowania organizacji i realizacji celów strategicznych.

Nasze wartości to:
PARTNERSTWO

– dla nas to utożsamianie się pracowników z Grupą Kapitałową PGE i wynikające z tego współdziałanie; to efektywna i twórcza współpraca, prowadząca do efektu synergii, w każdym obszarze naszego działania – na rzecz klientów, właścicieli, pracowników i partnerów biznesowych; wynikającego z dobrej współpracy między spółkami, liniami biznesowymi i innymi segmentami, jak również między indywidualnymi pracownikami oraz między zespołami. Partnerstwo - to relacje oparte na szacunku.


ROZWÓJ

– dla nas to ciągłe doskonalenie ludzi, organizacji, procesów i technologii; to tworzenie warunków do wprowadzania innowacji, aktywne szukanie nowych rozwiązań. Do rozwoju niezbędna jest odwaga wprowadzania zmian i kreowania nowej rzeczywistości.


ODPOWIEDZIALNOŚĆ

– dla nas to dbałość o bezpieczeństwo energetyczne kraju, o zrównoważony rozwój naszej firmy, o firmę jako dobre miejsce pracy oraz zachowanie najwyższych standardów bezpieczeństwa i higieny pracy; to niezawodność zarówno organizacji, jak i każdego z nas. Odpowiedzialność to uczciwość w każdym działaniu, które podejmujemy.



W Kodeksie określone zostały postawy i zachowania, których oczekuje się od wszystkich pracowników i menedżerów. Kodeks porządkuje i zbiera w jednym miejscu zasady, którymi powinni kierować się pracownicy wewnątrz i na zewnątrz organizacji, w kontaktach z partnerami biznesowymi czy współpracownikami.

Stałym celem Grupy jest promowanie wśród pracowników kultury bezpiecznej pracy. Realizowane inicjatywy opierają się przede wszystkim na działaniach prewencyjnych oraz wymianie wiedzy i doświadczeń. Promowanie bezpieczeństwa wśród pracowników zostało wpisane jako cel do realizacji w ramach zarządzania społeczną odpowiedzialnością biznesu i zrównoważonym rozwojem, będącego częścią zaktualizowanej strategii GK PGE. Rozwijanie bezpiecznego i zdrowego środowiska pracy to także jeden z punktów naszego Kodeksu Etyki.

Więcej na temat naszej kultury organizacyjnej
w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017



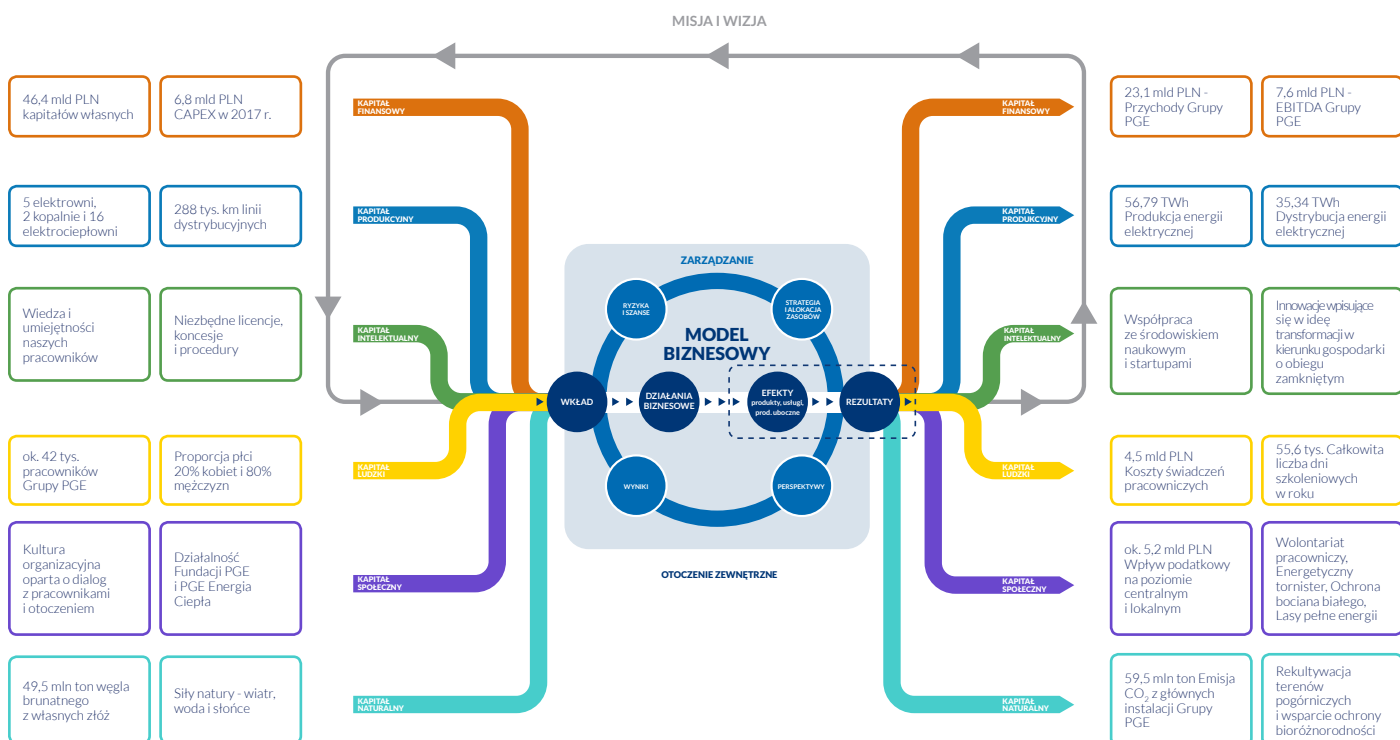


5. MODEL BUDOWY WARTOŚCI I KAPITAŁY

Przedstawiona infografika ilustracyjnie przedstawia, w jaki sposób tworzymy wartość dla naszego przedsiębiorstwa, środowiska i społeczeństwa.

W centrum naszych działań jest nasza misja i wizja wynikająca z przyjętej strategii rozwoju. Wykorzystujemy potencjał naszych pracowników, aktywów wytwórczych i dystrybucyjnych, mając świadomość ryzyk i szans, które pojawiają się w naszej codziennej działalności biznesowej. Zapewniamy

energię elektryczną i ciepłą milionom naszych klientów. Nasza działalność przynosi nam konkretne wyniki. Stawiamy sobie ambitne cele i je realizujemy, a w naszej codziennej pracy działamy w oparciu o nasze wartości: Partnerstwo, Rozwój i Odpowiedzialność oraz nasz model operacyjny.



Zobacz interaktywny model budowy wartości Grupy Kapitałowej PGE >

Nasze Kapitały

Prowadzenie działalności gospodarczej w takiej skali, jak robi to Grupa PGE, to wyzwanie i odpowiedzialność wobec otoczenia. Łączymy surowce naturalne, siłę wiatru i wody, zaangażowanie pracowników, maszyny i technologie, naukę i intelekt, zaufanie inwestorów i wierzycieli oraz dobre relacje społeczne oparte na szacunku i dialogu. Efekt naszej pracy to więcej niż suma składników. Zapewniamy energię niezbędną do rozwoju polskiej gospodarki. Wypracowane środki inwestujemy w modernizację floty wytwórczej, dywersyfikację mixu technologicznego oraz w ochronę środowiska. Inwestujemy też w rozwój pracowników i badania naukowe, a nasze zaangażowanie w rozwój lokalnych społeczności zdecydowanie wykracza poza obowiązkowe obciążenia podatkowe.



KAPITAŁ FINANSOWY

Wykorzystujemy środki wygenerowane z działalności operacyjnej oraz finansowanie kapitałem dłużnym do rozwoju Grupy oraz tworzenia trwałej wartości dla akcjonariuszy i obligatariuszy. Fundusze przeznaczamy na rozwój organiczny, a także realizację przejęć. Kapitał finansowy jest fundamentem dla rozwoju innych kapitałów.



KAPITAŁ NATURALNY

Węgiel brunatny oraz węgiel kamienny są kluczowymi paliwami wykorzystywanymi do wytwarzania energii elektrycznej i ciepła w naszych elektrowniach i elektrociepłowniach. Dążymy do efektywnego wykorzystania zasobów naturalnych. Naszym priorytetem jest ograniczanie negatywnego wpływu na środowisko oraz ochrona naturalnego ekosystemu.



KAPITAŁ INTELEKTUALNY

Wypracowane doświadczenie biznesowe PGE i nasza marka są wartościami, które pozwalają nam utrzymać pozycję rynkową i dostosowywać się do zmieniającego się świata. Inwestujemy w innowacje, by budować kapitał intelektualny będący podstawą sukcesu w zmieniającym się otoczeniu.



KAPITAŁ PRODUKCYJNY

Posiadamy największy majątek wytwórczy w Polsce w obszarze produkcji energii elektrycznej i ciepła. Jest on materialną podstawą naszej działalności. Równocześnie jesteśmy drugim pod względem wielkości dystrybutorem energii elektrycznej w Polsce, dzięki bazie aktywów pozwalających na przesył energii elektrycznej.



KAPITAŁ LUDZKI

Najcenniejszym aktywem PGE są pracownicy. To dzięki ich doświadczeniu i zaangażowaniu możemy budować organizację opartą na wartościach, w której cele biznesowe łączymy z odpowiedzialnością społeczną.



KAPITAŁ SPOŁECZNY

Kapitał społeczny to dla nas dobre relacje ze społecznościami w zasięgu naszego oddziaływania. Wierzymy, że w perspektywie długoterminowej możliwy jest wyłącznie rozwój zrównoważony, oparty o partnerskie relacje.

Więcej na temat naszych kapitałów
w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017





6. RYZYKA I SZANSE

Analizujemy funkcjonowanie i ryzyka Grupy w krótkim i długim horyzoncie. Szczególny nacisk kładziemy na monitorowanie otoczenia i zjawisk mogących mieć wpływ na sytuację PGE.

Na bieżąco identyfikujemy i monitorujemy ryzyka mogące mieć wpływ na naszą działalność. Podejmujemy również działania mające im zapobiegać i ograniczać ich wpływ.

Zobacz nasze najważniejsze ryzyka bieżącej działalności oraz działania mitygujące i narzędzia służące zarządzaniu danym ryzykiem



Nie koncentrujemy się wyłącznie na identyfikacji i ocenie ryzyk na poziomie bieżącej działalności. Wybiegamy w przyszłość, identyfikujemy potencjalne zmiany i zczasu się dostosowując, staramy się zabezpieczyć nasz długoterminowy rozwój.

O ile zagrożenia dla bieżącej działalności wpływają na funkcjonowanie i wyniki finansowe PGE, to ryzyka o charakterze strategicznym mogą zaważyć na powodzeniu realizacji strategii i przyszłości całej organizacji. Ich rozpoznanie jest kluczem do zapewnienia trwałości Grupy PGE. Na najwyższym szczeblu zarządzającym dokonywana jest ocena wpływu na realizację celów, wizerunek oraz ciągłość działania Grupy. Działanie to pozwala na przygotowanie się do pojawiających się wyzwań i zabezpieczenie długoterminowego rozwoju Grupy.

Analizując ryzyka w kategorii zagrożeń dla PGE staramy się jednak równocześnie identyfikować szanse jakie mogą nieść ze sobą zachodzące zmiany. Wyjście naprzeciw ryzykom staje się szansą na rozwój Grupy, jeśli zczasu dostosujemy się do zmieniającego się świata. W takim kontekście szczególnie przyglądamy się chociażby zmianom w otoczeniu technologicznym, starając się być aktywnym uczestnikiem zmian.

Zobacz jak zarządzamy ryzykiem





7. NASZA STRATEGIA

Zapewniamy bezpieczeństwo i rozwój poprzez niezawodność dostaw, doskonałość techniczną, nowoczesne usługi i partnerskie relacje.

Nie jesteśmy tylko przedsiębiorstwem. Nasza działalność jest niezbędna dla zapewnienia codziennego funkcjonowania mieszkańców Polski i polskich firm. Oświetlamy kraj i napędzamy gospodarkę. Zapewnienie bezpieczeństwa i stabilnych warunków rozwoju jest wyrazem naszej odpowiedzialności społecznej.

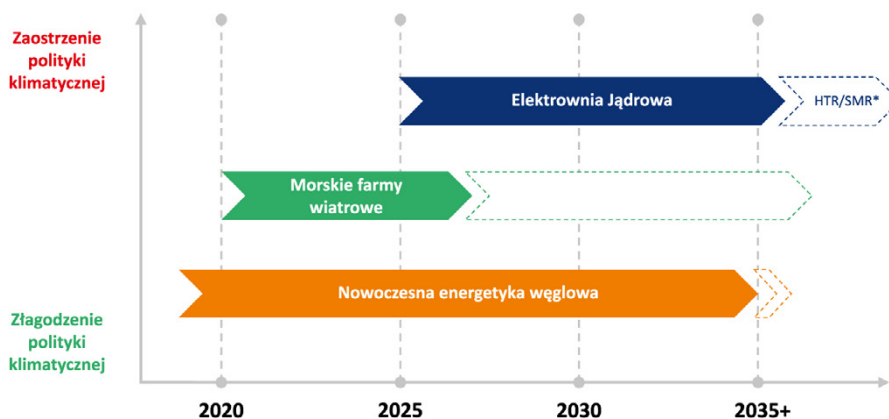
Opcje strategiczne

Jesteśmy świadomi, że w okresie postępujących zmian na rynku energii elektrycznej utrzymanie pozycji lidera to duże wyzwanie. Dostosowanie energetyki konwencjonalnej do nowego kształtu rynku, a zwłaszcza uelastycznienie jego pracy, jest tylko jednym z działań, które podejmujemy. Aby utrzymać pozycję lidera wytwarzania w długim terminie musimy być przygotowani do dostosowania naszego portfela wytwórczego. Grupa PGE dysponuje trzema opcjami strategicznymi, dzięki czemu może dokonać optymalnego wyboru w kontekście przyszłych regulacji:

Patrzemy perspektywicznie na morskie farmy wiatrowe, spodziewając się istotnego spadku kosztów w nadchodzących latach potencjalnie rozwijając projekt o mocy ok. 1 GW.

Widzimy możliwość budowy pierwszej polskiej elektrowni jądrowej, po wypracowaniu modelu gwarantującego efektywność ekonomiczną inwestycji.

Przygotowujemy się również do uzyskania pozwoleń na zagospodarowanie nowych złóż węgla brunatnego, jednak realizacja inwestycji zależna będzie od kształtu polityki klimatycznej UE oraz krajowych regulacji.



* SMR - Small Modular Reactors - małe modułowe reaktory jądrowe
HTR - High Temperature Reactors - reaktory wysokotemperaturowe

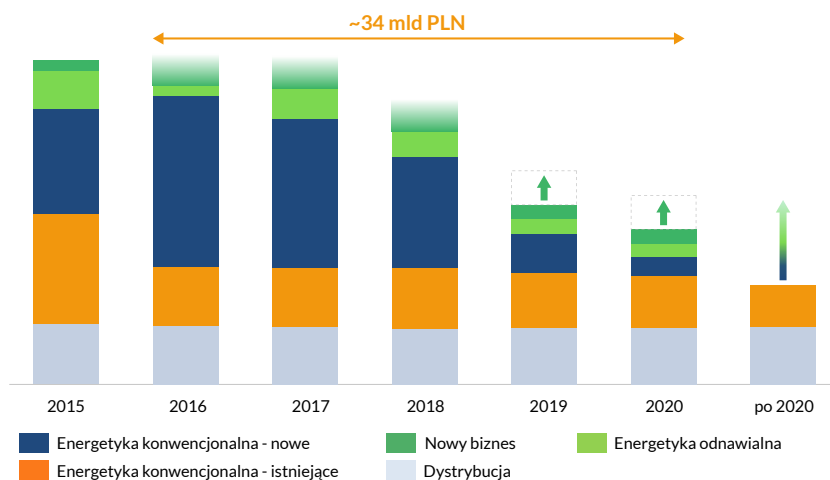
Celem nadrzędnym, który nam przyświeca w działaniu jest:

Wzrost wartości spółki dla akcjonariuszy i kluczowa rola w zapewnieniu bezpieczeństwa energetycznego kraju

Wierzmy, że jedynie budując trwałą wartość dla naszych właścicieli będziemy w długiej perspektywie w stanie sprostać oczekiwaniom w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego. Budowa wartości Grupy PGE to również budowa wartości polskiej gospodarki. Z drugiej zaś strony rozwój gospodarczy Polski to wzrost rynku energii elektrycznej i podstawa stabilne-

go rozwoju Grupy PGE. Ta współzależność przyświeca naszemu długofalowemu myśleniu o prowadzonej przez Grupę działalności.

Dążąc do umocnienia pozycji lidera na krajowym rynku energii elektrycznej musimy podejmować wielowymiarowe działania. Z jednej strony to rozwój mocy konwencjonalnych oraz modernizacja istniejących, a z drugiej rozwijanie energetyki odnawialnej.

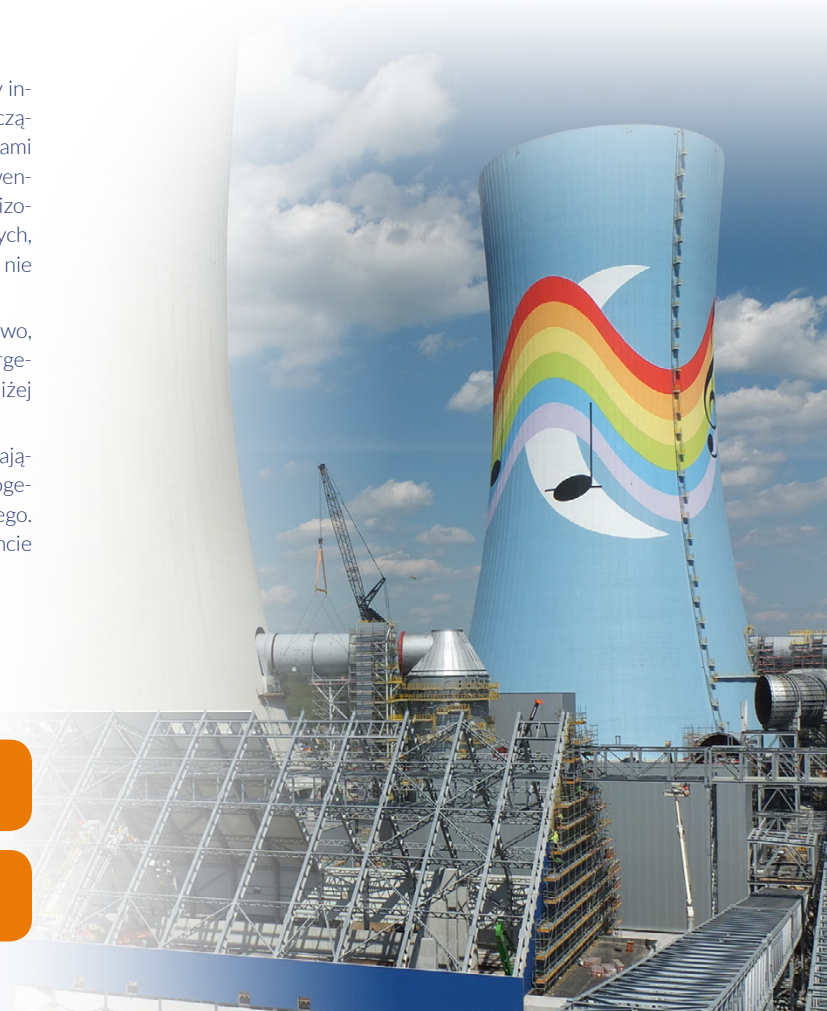


Inwestycje

Zgodnie ze Strategią w latach 2016-2020, Grupa PGE poniesie nakłady inwestycyjne na poziomie ~ 34 mld PLN, w tym ponad 10 mld PLN na toczące się projekty w Opolu i Turowie. W związku z kończącymi się programami modernizacji poziom wydatków na istniejące moce w Energetyce Konwencjonalnej będzie stopniowo malał. Po 2020 roku Grupa PGE będzie realizować program inwestycyjny uzależniony od wybranych opcji strategicznych, potrzeb systemowych oraz nowego modelu rynku. Plany inwestycyjne nie uwzględniały inwestycji związanych ze wzrostem nieorganicznym.

Globalne megatrendy są wyzwaniem, ale także szansą. Ciepłownictwo, a zwłaszcza kogeneracja, wpisują się w wizję rozwoju nowoczesnej „energetyki jutra” – energetyki efektywnie wykorzystującej energię i będącą bliżej odbiorcy końcowego, dostosowującej się do jego potrzeb.

Z tego względu stworzyliśmy Strategię Ciepłownictwa, naturalnie wynikającą ze Strategii Grupy PGE, zakładającej wydzielenie linii biznesowej Kogeneracja, mającej wykorzystywać potencjał wzrostu rynku ciepła sieciowego. Jesteśmy przekonani, że silniejsze zaangażowanie PGE w tym segmencie wygeneruje dodatkową wartość dla naszych interesariuszy.



Więcej na temat naszej strategii w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017 [➤](#)

Więcej na temat naszej strategii dla ciepłownictwa w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017 [➤](#)



8. NASZE ZAANGAŻOWANIE W POPRAWĘ JAKOŚCI POWIETRZA

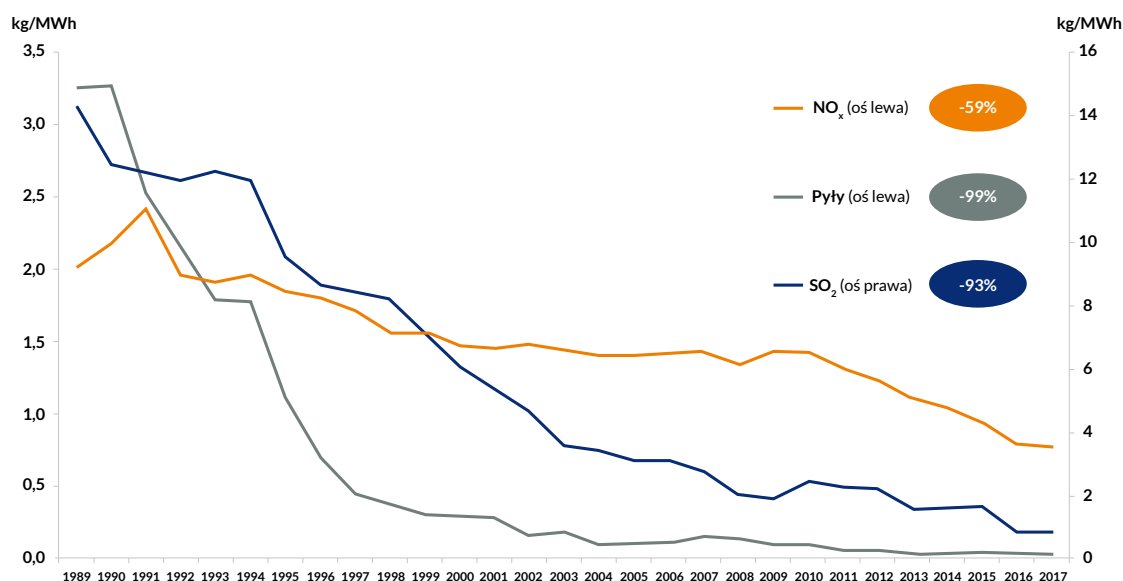
W minionym roku PGE położyło szczególny nacisk na ciepłownictwo, co miało swój wyraz w przyjęciu strategii dla tej linii biznesowej. Rozwój ciepłownictwa ma pozytywny wpływ na poprawę jakości powietrza i środowisko. Ciepło płynące z sieci miejskich jest jednym z najbardziej skutecznych sposobów ograniczania smogu, który – zwłaszcza w sezonie jesienno-zimowym – jest problemem wielu polskich miast.

Stale inwestujemy również w nasze istniejące aktywa a większość tych inwestycji jest związana bezpośrednio lub pośrednio z poprawą jakości ochrony środowiska naturalnego.

Konsekwentne inwestycje w nasze aktywa wytwórcze sprawiły, że ich uciążliwość dla środowiska naturalnego jest ograniczana. Wykorzystując najlepsze dostępne technologie dążymy do dalszej poprawy. W latach 1989- 2017

elektrownie Grupy: Bełchatów, Opole, Turów i Dolna Odra zredukowały emisje: SO_2 o 93%, NO_x o 59 %, pyłu o 99%.

Instalacje PGE pracują zgodnie ze standardami emisyjnymi Dyrektywy IED lub korzystają z mechanizmów derogacyjnych. Celem derogacji jest zapewnienie istniejącym instalacjom dodatkowego czasu na techniczne dostosowanie się do zaostrzonych wymogów emisyjnych określonych w IED lub zwolnienie z ich przestrzegania, gdy modernizacja takiego obiektu byłaby nieuzasadniona ze względu na przewidywany ograniczony czas eksploatacji. Niemniej jednak, niezależnie od dopuszczalnych norm, dążymy do spełniania jak najwyższych standardów. Rozpoczęliśmy też program dostosowania do norm BAT, uwzględniających najlepsze dostępne technologie.



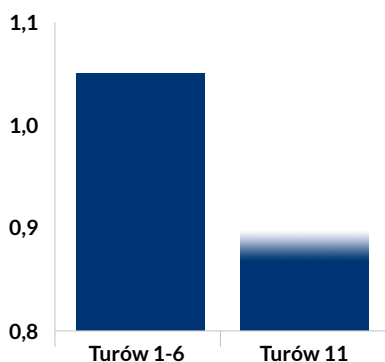
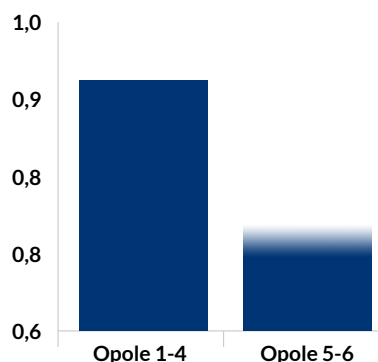
Realizowane przez nas inwestycje w nowoczesne moce wytwórcze w Opolu i Turowie są kolejnym skokiem ku lepszej jakości powietrza. Budowane są przy wykorzystaniu najlepszych światowych standardów technologicznych.

Jesteśmy świadomi zmieniającego się klimatu. Wszystkie projekty rozwojowe naszej strategii prowadzą do obniżenia emisji dwutlenku węgla. Naszym priorytetem jest zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego przy jednoczesnym ograniczeniu wpływu na środowisko naturalne. Nasze zrównoważone podejście do rozwoju uwzględnia specyfikę geograficzną i stan posiadania zasobów naturalnych w polskich warunkach.

Rozważnie ewoluujemy ku większej dywersyfikacji naszego mixu produk-

cyjnego, ograniczając nasze emisje dwutlenku węgla. Dzięki temu zmniejszamy również ekspozycję na koszty uprawnień do emisji CO₂. Kluczowe inwestycje PGE (budowa 2 x 900 MW w Opolu i 490 MW w Turowie) przyczynią się do lepszej efektywności wykorzystania paliwa, dzięki czemu zmniejszy się średni poziom emisyjności Grupy. Emisyjność tych instalacji jest nawet o 25% niższa niż dotychczas działających bloków w tych elektrowniach.

Kluczowy wpływ na dynamikę zmian wpływ ma środowisko regulacyjne – kształtujące ekonomikę inwestycji, uwzględniające takie aspekty jak niezależność energetyczna, bezpieczeństwo dostaw, czy sytuacja społeczno-ekonomiczna.

CO₂ t/MWh

CO₂ t/MWh


Jesteśmy liderem energetyki odnawialnej w Polsce i pragniemy nim pozostać. PGE stale analizuje możliwości dalszego rozwoju energetyki odnawialnej. W roku 2030 planujemy mieć 25% udziału w krajowym rynku źródeł odnawialnych. Rozwijamy tę działalność odpowiedzialnie, mając na względzie aktualny rachunek ekonomiczny.

Jedną z przygotowywanych przez nas inwestycji jest projekt farmy wiatrowej offshore o mocy 1 GW, która mogłaby zostać oddana do użytku w połowie przyszłej dekady. Widzimy też potencjał do dalszego rozwijania naszej energetyki wiatrowej. Równocześnie uwzględniamy szersze zaangażowanie się PGE w fotowoltaikę, zwłaszcza wobec rosnącego zapotrzebowania na moc w miesiącach letnich.

Zgodnie z przyjętą Strategią Ciepłownictwa planujemy rozwijać aktywność kogeneracyjną. Wpływa ona dwójako na emisyjność Grupy. W rezultacie efektywnego wykorzystania energii chemicznej paliwa, ograniczana jest emisja CO₂ w porównaniu z rozdzielonym wytwarzaniem ciepła i energii elektrycznej. Z drugiej strony rozwój ciepłownictwa zmierza ku wykorzystaniu paliw zero- i niskoemisyjnych. Jednym z celów naszej Strategii Ciepłownictwa jest zwiększenie ich wykorzystania do poziomu 50% do roku 2030. Uważamy, że biorąc pod uwagę środowisko naturalne, jak i ekonomikę, ważne jest wykorzystywanie lokalnych zasobów paliwowych.

Modernizacje istniejących aktywów również nakierowane są na zwiększenie sprawności wytwarzania, a co za tym idzie ograniczenia emisji dwutlenku węgla.

Więcej na temat naszego zaangażowania w kwestie środowiskowe w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017





9. WYNIKI FINANSOWE I OPERACYJNE

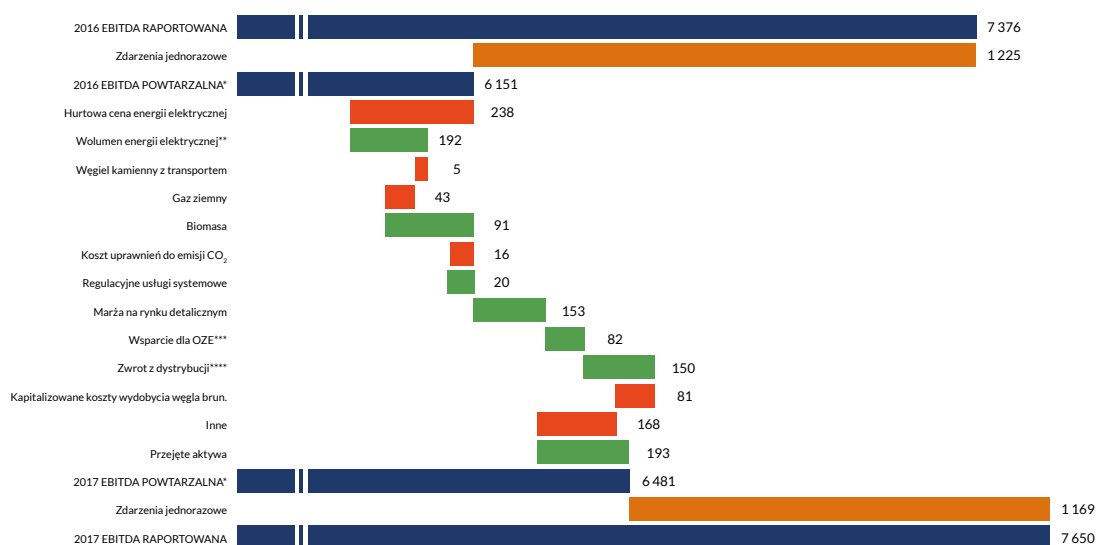
Wyniki finansowe

Rok 2017 był udanym rokiem dla Grupy PGE. Kluczowe miary w Rachunku Zysków i Strat wykazują kilkuprocentowy, stabilny wzrost. Skonsolidowany wynik EBITDA wyniósł 7 650 mln PLN, zysk operacyjny 3 620 mln PLN oraz zysk netto 2 667 mln PLN. W ujęciu r/r wyniki raportowane cechowały się stabilnością, jednak ich kompozycja się zmieniła. Wynik roku 2017 był w mniejszym stopniu wsparty przez zdarzenia jednorazowe.

W 2017 roku EBITDA powtarzalna wyniosła 6 481 mln PLN wobec 6 151 mln PLN rok wcześniej. Na wzrost o 5% r/r wpłynął większy wolumen produkcji z węgla brunatnego, ujęcie nabytych aktywów (proporcjonalne), wyższy zwrot z dystrybucji oraz niższy koszt umorzeń praw majątkowych w segmencie Obrót.

Warto podkreślić, że aktywa kupione od francuskiego koncernu EDF, funkcjonujące już obecnie pod firmą PGE Energia Ciepła, ujęte są za okres po 14 listopada 2017 r. Dlatego wpływ akwizycji na wynik EBITDA 2017 (w wysokości +193 mln PLN) nie odzwierciedla jeszcze całego potencjału transakcji.

Raportowana EBITDA za rok 2017 zawierała 1 169 mln PLN z tytułu zdarzeń jednorazowych (przy czym dominujący wpływ miało jedno zdarzenie: rozliczenie końcowe KDT). Rok 2016 cechował się wyższym wsparciem zdarzeń jednorazowych 1 225 mln PLN, a największe z nich związane było ze zmianą rezerwy rekultywacyjnej, które dodało 643 mln PLN.



* Z wyłączeniem znaczących jednorazowych zdarzeń

** Z uwzględnieniem kosztów środowiskowych związanych z generacją

*** Od III kwartału 2016 uwzględnia koszt błękitnych certyfikatów

**** Zawiera koszt różnicy bilansowej

Więcej na temat naszych wyników finansowych
w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017



Wyniki operacyjne

Kluczowym wskaźnikiem operacyjnym w przypadku Grupy PGE jest wolumen wyprodukowanej energii oraz jej struktura. Z punktu widzenia marżowości szczególnie istotna jest produkcja z paliwa własnego Grupy, czyli z węgla brunatnego. Struktura produkcji zależna jest przede wszystkim od dyspozycyjności aktywów, czyli od harmonogramu remontów jednostek wytwórczych.

W 2017 roku wyprodukowaliśmy z węgla brunatnego 39,05 TWh energii,

o 5% więcej r/r, za sprawą mniejszego obciążenia remontowego w Elektrowni Bełchatów. Drugim najważniejszym paliwem dla Grupy PGE jest węgiel kamienny, z którego wyprodukowaliśmy 12,35 TWh, co oznacza wzrost aż o 9% r/r. Wzrost wolumenu wynika z ujęcia nabytych aktywów PGE Energia Ciepła. Akwizycja aktywów pozwoliła również zwiększyć wolumen produkcji z gazu ziemnego, przy czym wzrost produkcji z tej technologii wiązał się także z oddaniem bloku gazowo-parowego w Elektrociepłowni Gorzów.

Wolumen produkcji wg. paliw i technologii¹:

TWh	2017	2016	r/r
PRODUKCJA OGÓŁEM, w tym:	56,79	53,67	6%
węgiel brunatny	39,05	37,35	5%
węgiel kamienny	12,35	11,30	9%
gaz ziemny	2,87	2,33	23%
ESP	0,44	0,45	-2%
woda	0,47	0,43	9%
wiatr	1,28	1,08	19%
biomasa	0,33	0,73	-55%

¹Wolumeny produkcji mierzymy na dwa sposoby. Wg. paliw oraz wg. jednostek wytwórczych. Niektóre z naszych jednostek są wielopaliwowe (np. w elektrowniach węglowych współspalane są niewielkie ilości biomasy jako paliwa uzupełniającego, stąd nie cała energia pochodząca z elektrowni węglowej jest wyprodukowana z węgla brunatnego).

Kolejną, najważniejszą po produkcji energii aktywnością biznesową Grupy PGE jest dystrybucja energii elektrycznej. W minionym roku nasze sieci dostarczyły 35,34 TWh energii elektrycznej do 5,35 miliona punktów poboru. W 2017 r. wolumen dystrybucji zwiększył się o 3% r/r. Wzrost zapotrzebowania wymaga konsekwentnego inwestowania w sieć dystrybucyjną, tak, aby wyjść naprzeciw potrzebom odbiorców i rosnącej gospodarki krajowej.

Sprzedaż energii do odbiorców końcowych jest działalnością, w której panuje duża konkurencja.

Wolumen sprzedaży energii zależny jest od przyjętej strategii sprzedażowej. W 2017 r. wolumen sprzedaży obniżył się o 6% r/r do 40,43 TWh – redukcja sprzedaży wynika z odejścia od polityki maksymalizowania wolumenu na rzecz optymalizacji marży (dotyczy to grupy odbiorców biznesowych).

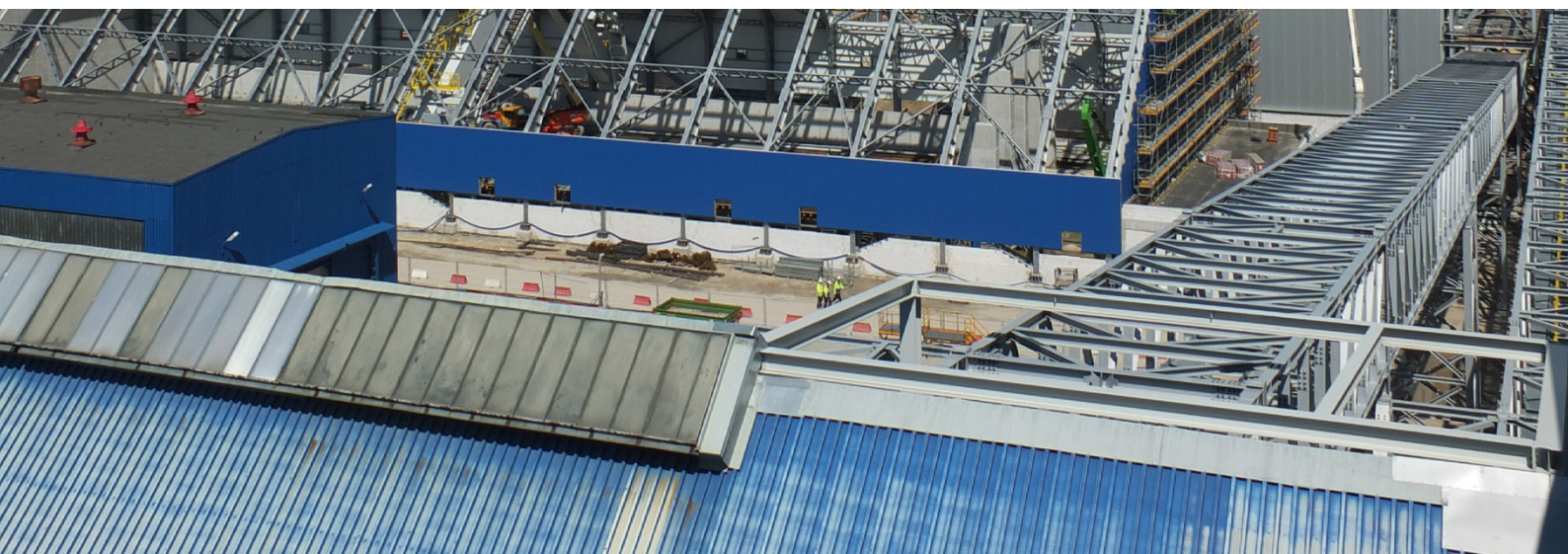
TWh	2017	2016	r/r
Sprzedaż energii do odbiorców finalnych, w tym:	40,43	42,96	-6%
Gospodarstwa domowe (Taryfa G)	9,28	9,11	2%
Odbiorcy biznesowi (Taryfy A, B, C+R)	31,15	33,85	-8%

W 2017 r. wolumen sprzedanego ciepła wyniósł w Grupie PGE 24,85 PJ i był wyższy w porównaniu do wolumenu sprzedanego ciepła w 2016 roku o 6,79 PJ czyli o 38%. Przyczyną wzrostu było nabycie aktywów ciepłowniczych PGE Energia Ciepła czyli Elektrociepłowni – Kraków, Gdańsk, Gdynia, Wrocław, Zielona Góra, Czechnica, Toruń i Zawidawie.

Kluczowe wielkości	2017	2016	r/r
Sprzedaż ciepła [PJ]	24,85	18,06	38%

Więcej na temat naszych wyników operacyjnych w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017





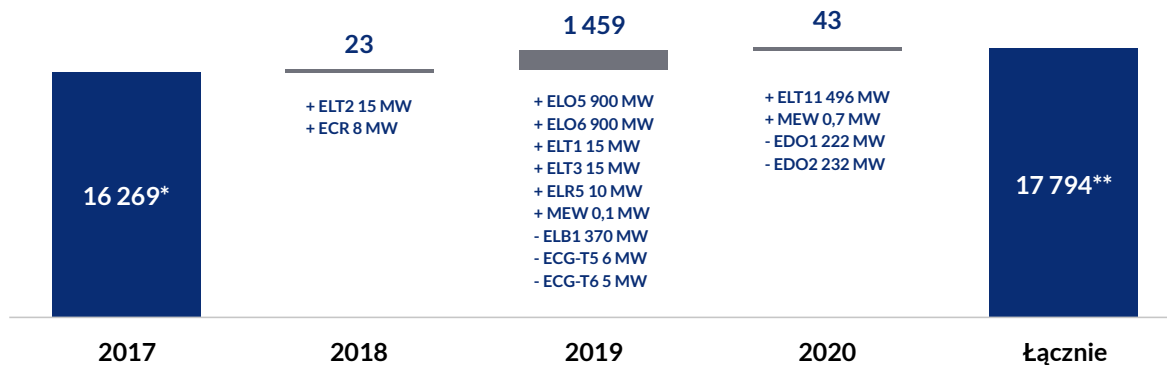
10. OUTLOOK

PGE nie publikuje prognoz finansowych, jednak wychodząc naprzeciw oczekiwaniom uczestników rynku kapitałowego, co kwartał komentujemy perspektywę osiągnięcia zysku EBITDA na kolejny – bieżący rok obrotowy. Komentarz dotyczy zidentyfikowanych i najbardziej istotnych czynników mających wpływ na wyniki finansowe. Na dzień publikacji niniejszego raportu perspektywa EBITDA poszczególnych segmentów działalności na rok 2018 w stosunku do wyników za rok 2017 kształtuje się następująco:

Perspektywa 2018 vs 2017		Główne czynniki
Energetyka Konwencjonalna	Spadek	<ul style="list-style-type: none"> Zrealizowana średnioroczna cena hurtowa energii na poziomie 171-173 PLN/MWh Zakończenie rozliczeń rekompensat KDT. W 2017 przychody i EBITDA z tytułu KDT wyniosły ok. 1,28 mld PLN Nieznacznie niższe wolumeny produkcji z węgla brunatnego ze względu na większe obciążenie remontowe w Bełchatowie Ceny węgla w 2018 roku wyższe do ok. 10% w efekcie ścieżek cenowych w umowach oraz zakontraktowanych wolumenów Alokacja darmowych uprawnień CO₂ na poziomie ok. 12 mln ton w porównaniu do ok. 15 mln ton w 2017. Wzrost ogólnego kosztu uprawnień do emisji z powodu wzrostu notowań r/r. Kontynuacja programów optymalizacyjnych
w tym, nowe aktywa	Spadek	<ul style="list-style-type: none"> Wzrost cen węgla nie w pełni przeniesiony w taryfach na ciepło na 2018 r. ze względu na charakter i formułę taryf
Energetyka Odnawialna	Stabilnie	<ul style="list-style-type: none"> Wolumen produkcji zależny od warunków pogodowych Możliwy spadek kosztów z tytułu podatku od nieruchomości w przypadku zmiany przepisów dotyczących podatku od nieruchomości
Obrót	Spadek	<ul style="list-style-type: none"> Utrzymanie strategii maksymalizacji masy marży
Dystrybucja	Umiarkowany wzrost	<ul style="list-style-type: none"> Wartość regulacyjna aktywów (WRA) to ok. 16,26 mld PLN w taryfie na 2018 r., oraz dodatkowo ok. 120 mln PLN z tytułu inteligentnych liczników (AMI) Średnioważony koszt kapitału (WACC) na 2018 rok ustalony na 6,015%. Za 2017 r. wynosił 5,63% (przed opodatkowaniem) Kontynuacja programów optymalizacyjnych

Dodatkowo, jako największe krajowe przedsiębiorstwo działające w branży energetycznej, informujemy również o planowanych zmianach mocy osiągalnych w perspektywie 3 najbliższych lat.

Perspektywy przyrostu mocy osiągalnych na lata 2018-2020 (MW brutto)



* w tym 10 868 MW brutto mocy osiągalnych w jednostkach konwencjonalnych PGE GiEK S.A. i 3 212 MW w Nabytych aktywach (Elektrownia Rybnik, EC Gdańsk, EC Gdynia, EC Kraków, EC Wrocław, EC Czechnica, EC Zawidawie, EC Zielona Góra, EC Toruń)

** w tym 12 382 MW brutto mocy osiągalnych w jednostkach konwencjonalnych PGE GiEK S.A. i 3 222 MW w Nabytych aktywach

Wykres przyrostu mocy przedstawia ilustracyjnie przyłączenia i wyłączenia mocy GK PGE. Harmonogramy mogą ulec zmianie. Dane nie obejmują potencjalnych przyrostów mocy związanych z inwestycjami w instalacje odnawialne, uzależnionymi od wyników przyszłych aukcji OZE.

Wyjaśnienie:

ELB – Elektrownia Bełchatów, **EDO** – Elektrownia Dolna Odra, **ECR** – Elektrociepłownia Rzeszów, **ELO** – Elektrownia Opolo, **ELR** – Elektrownia Rybnik, **MEW** – Małe Elektrownie Wodne, **ELT** – Elektrownia Turów, **ECG** – Elektrociepłownia Gorzów.

Rok 2020 to rok kończący perspektywę naszej aktualnie obowiązującej strategii Grupy Kapitałowej PGE. Prowadzimy jednakże analizy wykraczające poza ten okres, które wskazują, że spośród dostępnych opcji strategicznych po roku 2020 (elektrownia jądrowa, morskie farmy wiatrowe, nowoczesna energetyka węglowa) najbardziej prawdopodobna jest realizacja scenariusza o charakterze niskoemisyjnym.

Zmieniające się otoczenie, zarówno regulacyjne jak i technologiczne, uzasadnia realizację projektu morskich farm wiatrowych o mocy ok. 1 000 MW w perspektywie połowy przyszłej dekady.

Rozważamy również projekt mocy wytwórczych w Elektrowni Dolna Odra w oparciu o paliwo gazowe. Wstępne wyniki studium wykonalności wskazują na duże szanse realizacji projektu budowy dwóch bloków gazowych o mocy

500 MW każdy. W przypadku realizacji tego projektu, realny termin zakończenia inwestycji to rok 2023. Ponadto, analizujemy budowę kolejnego bloku gazowego klasy 500 MW w jednej z naszych istniejących lokalizacji.

Trwa również wstępna faza przygotowania do realizacji projektu jądrowego. Koncentrujemy się na przeprowadzeniu badań lokalizacyjnych i środowiskowych do momentu przygotowania Raportu z oceny oddziaływania przedsięwzięcia na środowisko i Raportu Lokalizacyjnego.

Więcej na temat perspektyw rozwoju naszej działalności w naszym Raporcie Zintegrowanym 2017





Polska Grupa Energetyczna